

Broad Base. Best Solutions.

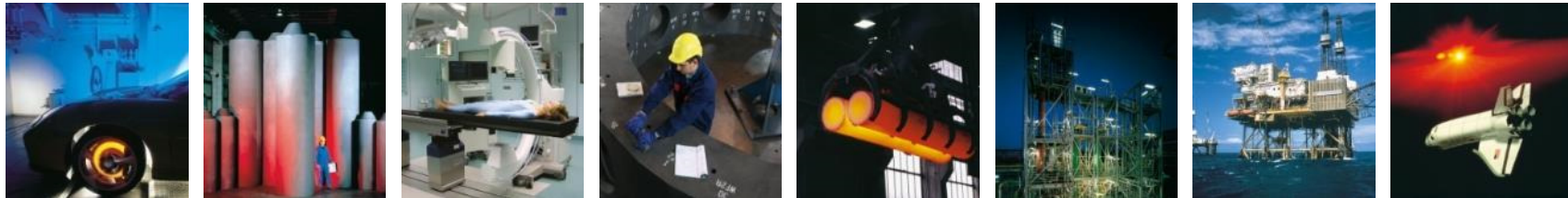


Perspectives 2014

Transformation.
am Beispiel der SGL Group

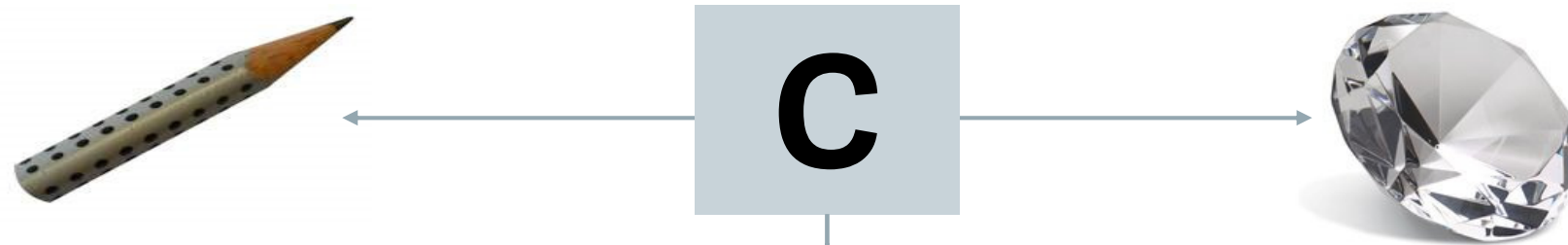
Dr. Gerd Wingefeld, Frankfurt, 16. Juli 2014

Unternehmensprofil. SGL Group



- Einer der weltweit größten Hersteller von Produkten aus Kohlenstoff
- Umfassendes Portfolio von Carbon- und Graphitprodukten bis zu Carbonfasern und Verbundwerkstoffen
- 43 Produktionsstandorte weltweit
- Flächendeckendes Servicenetz in über 100 Ländern
- ~ 1,5 Mrd. € Umsatz in 2013
- Hauptverwaltung in Wiesbaden
- ~ 6.300 Mitarbeiter weltweit
- MDAX notiert

Carbon. Unser Material



Synthetischer Graphit

- elektrisch leitfähig
- chemisch beständig
- umweltverträglich

Expandierter Naturgraphit

- wärmeleitfähig
- gasdicht
- Energie speichernd

Carbonfaser

- leicht
- fest
- steif

Kernmärkte und Kundenindustrien

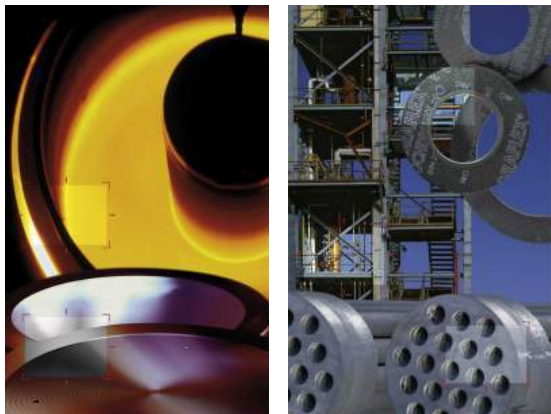


Grobkorngraphit



- Eisen und Stahl
- Aluminium

Feinkorn- und Naturgraphit



- Halbleitertechnik
- Hochtemperaturtechnik
- Maschinenbau
- Automobil
- Chemie

Carbonfasern und Naturgraphit



- Energie- und Umwelttechnik
- Luftfahrt
- Automobil
- Sport und Freizeit

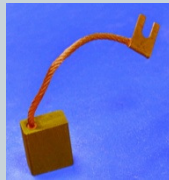
Meilensteine der Transformation – Produkte & Technologien



1878



Kohle-
bürsten



Anoden-
material f.
Chloralkali-
Elektrolyse



Elektro-
graphit



1967



Graphit-
elektroden



Spezial-
graphite
(Iso),
Ringsdorff 1989



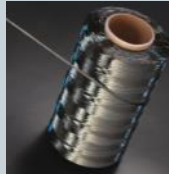
Apparate-
bau



1992



Carbon-
fasern &
Verbund-
werkstoffe



Banting

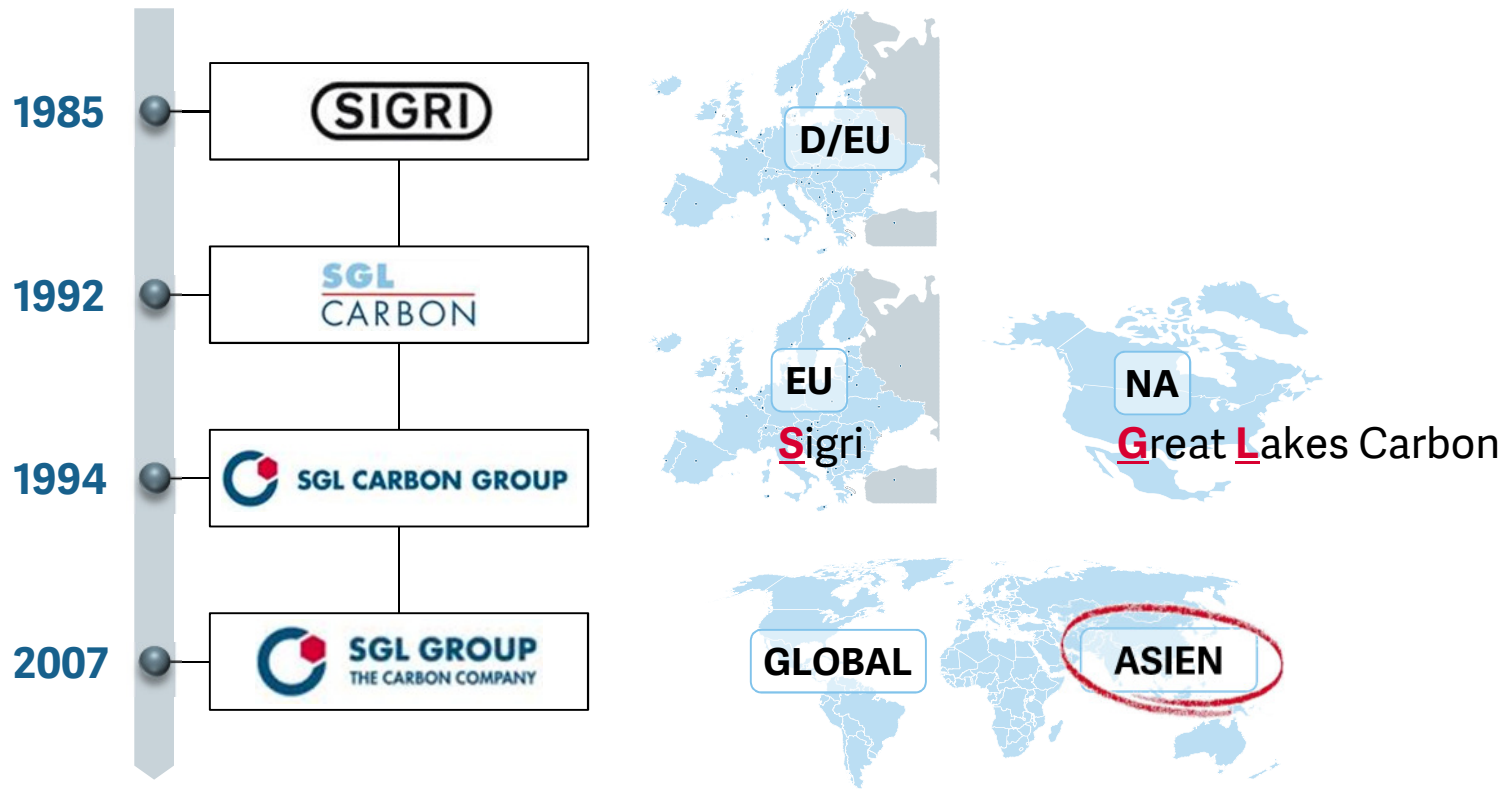


Moses
Lake



2014

Meilensteine der Transformation – Regionale Aufstellung

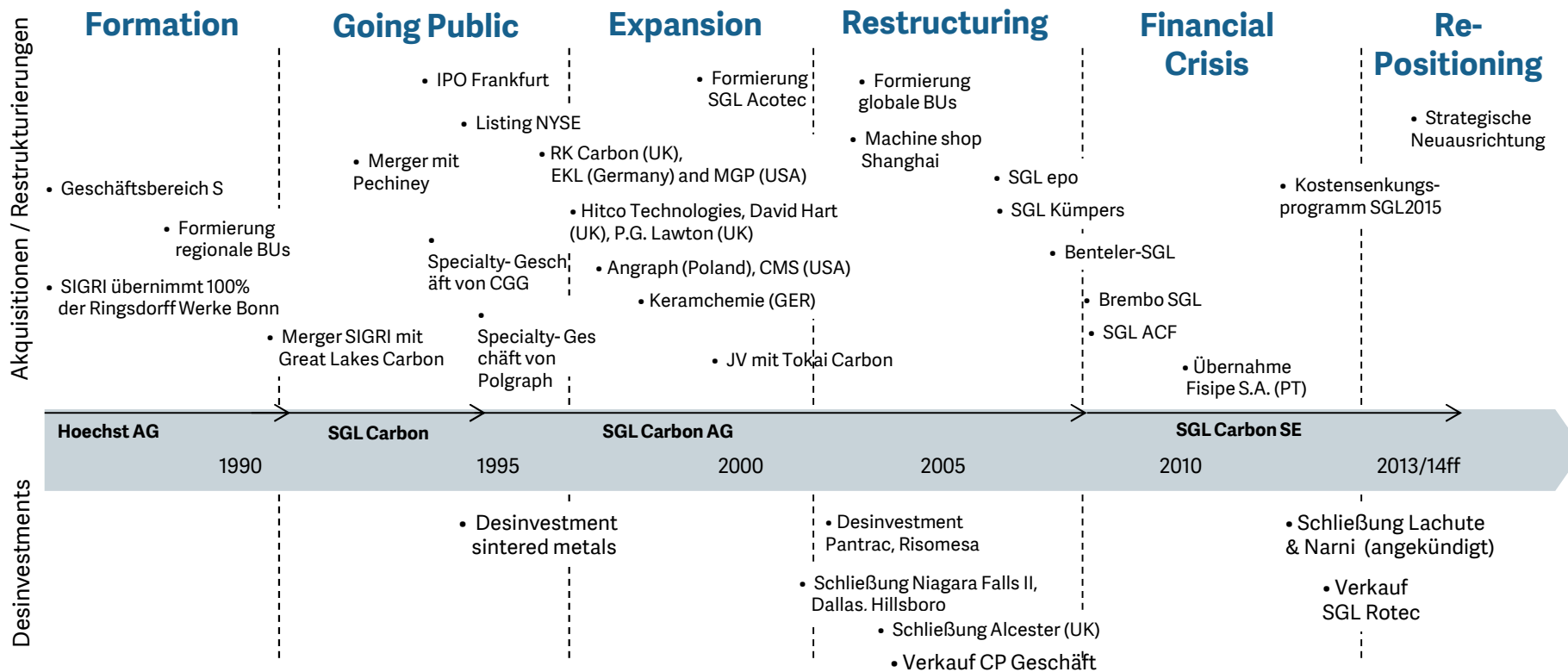


Meilensteine der Transformation – Gesellschaftsform

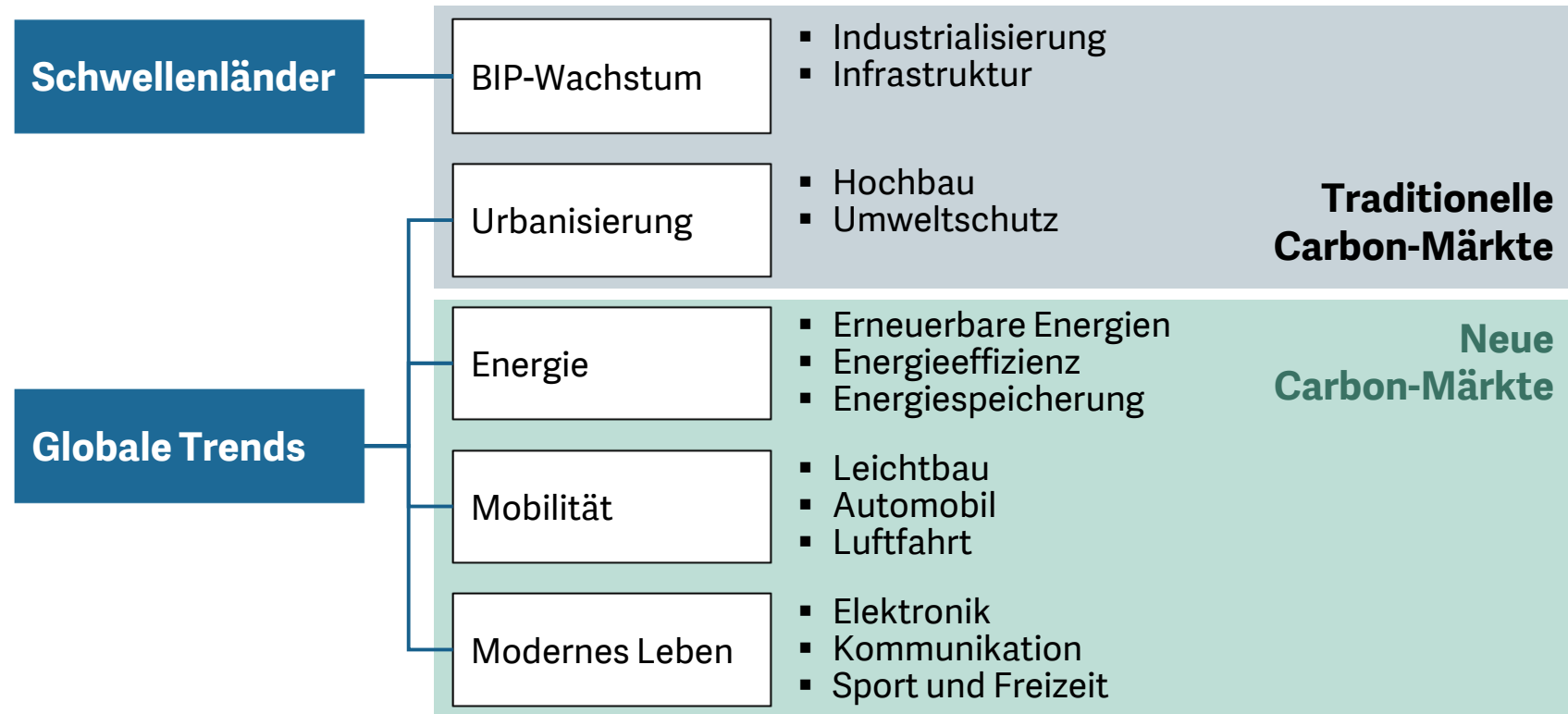


1992	SIGRI Great Lakes Carbon GmbH 67 % Hoechst, 33 % Horsehead Industries	Fusion mit Great Lakes Carbon, USA
1993	SIGRI Great Lakes Carbon GmbH 59 % Hoechst, 30 % Horsehead Industries, 11% Pechiney	Fusion mit Pechiney Grafite, Frankreich
1995	SGL CARBON AG 51% Hoechst, 49 % Streubesitz	IPO Frankfurt/Main, Hoechst bleibt Hauptaktionär
1996	SGL CARBON AG 100 % Streubesitz	Notierung NYSE, USA, volle Unabhängigkeit
2007	SGL GROUP – THE CARBON COMPANY	Unabhängiges und börsennotiertes Unternehmen mit Werken in EU, NA, Asien und 3 globalen Business Areas. Delisting NYSE, USA
2008	SGL CARBON SE	Umwandlung von einer AG in eine Societas Europaea (SE)

Meilensteine der Transformation – Ausgewählte Merger & Acquisitions, Restrukturierungen



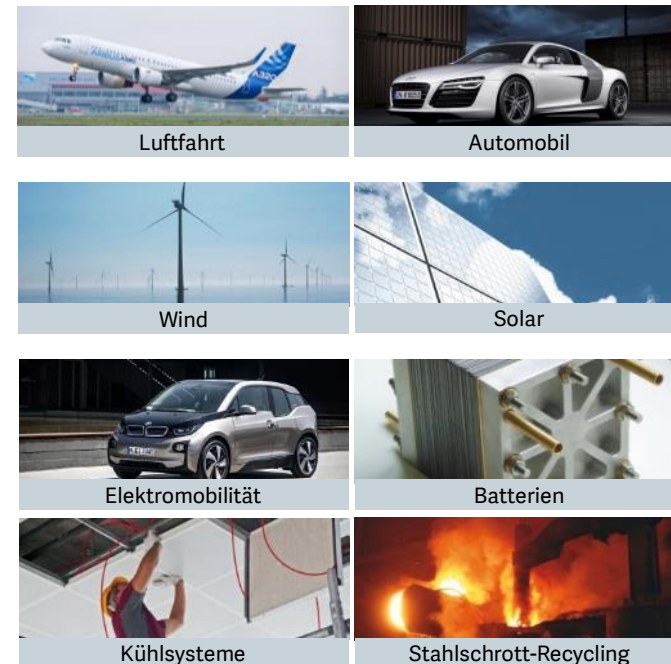
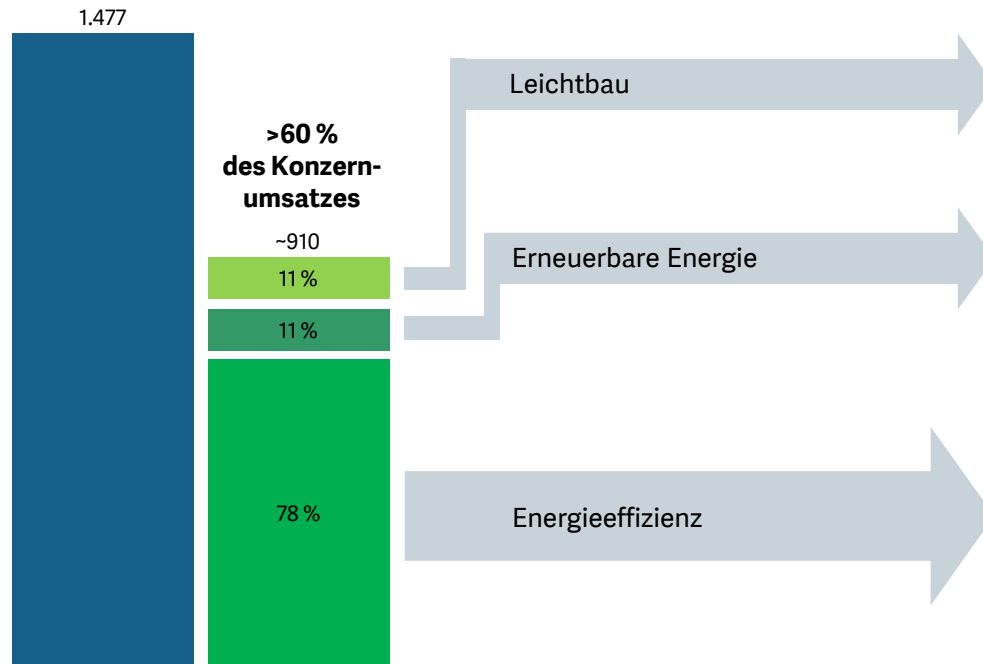
Was treibt die Transformation der SGL Group heute?



Unsere Produkte auf Carbonbasis bieten nachhaltige Lösungen für geringeren CO₂-Ausstoß

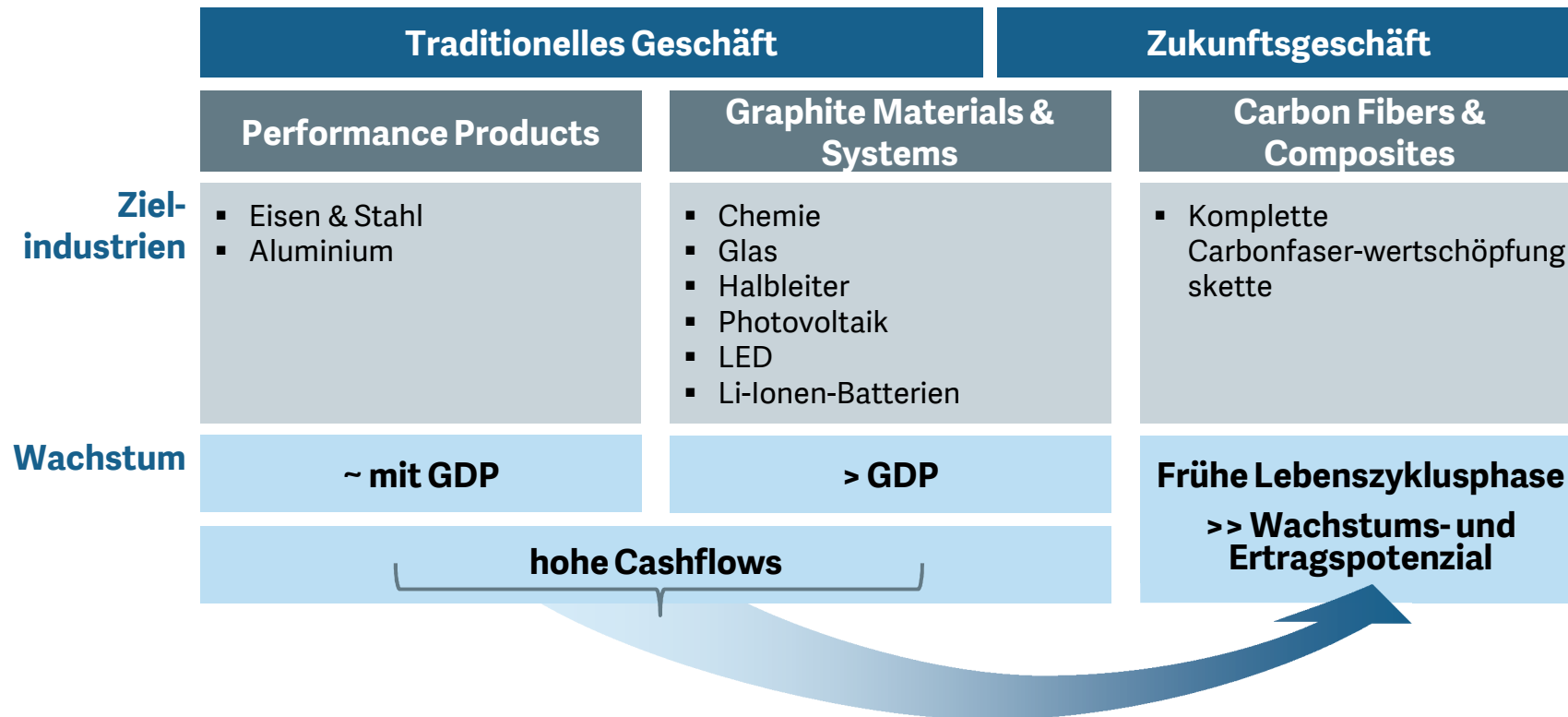


2013 Umsatz (in Mio. €)



Quelle: BMW, Airbus, Audi

Die Konzernstrategie der SGL Group: Eine ausgewogene Mischung aus traditionellem und Zukunftsgeschäft



Technologie & Innovation.

Konzentration auf Kern-Forschungsfelder



Synthetischer Graphit

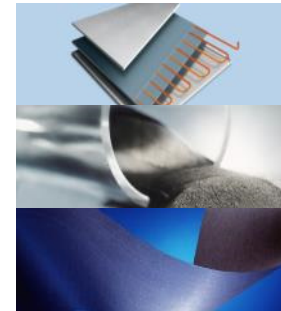
- Graphitelektroden
- Ofenauskleidung
- Kathoden
- Graphitspezialitäten



Energie-Systeme

Materialien für:

- Lithium-Ionen-Batterien
- Redox-Flow-Batterien
- Brennstoffzellen
- Thermisches Management



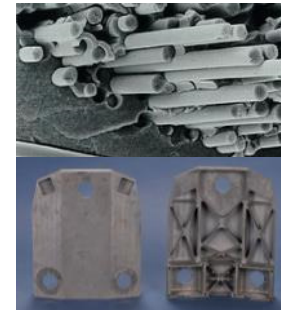
Carbonfasern & Verbundwerkstoffe

- Precursor
- Carbonfasern
- Duroplaste und Thermoplaste

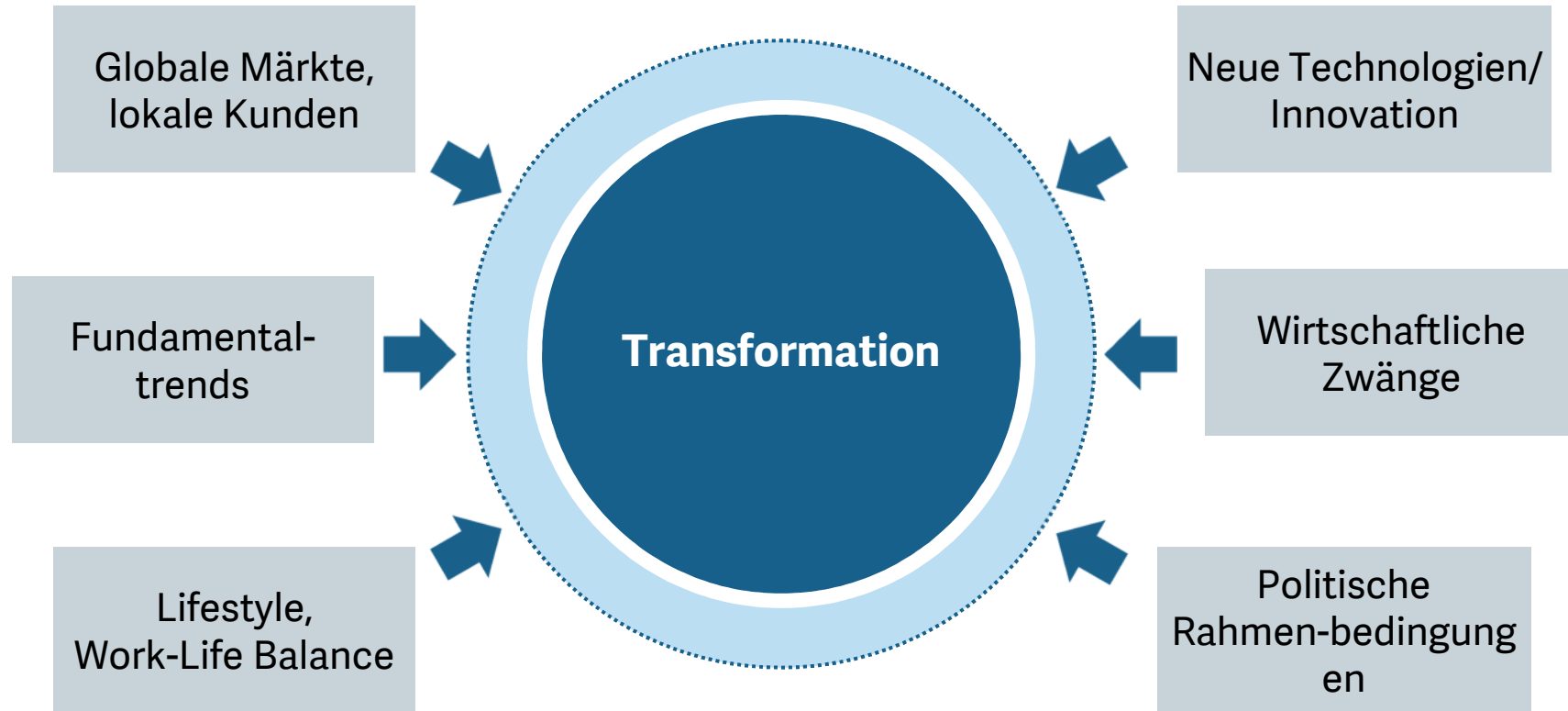


Keramische Fasern & SiC-Verbundwerkstoffe

- C/SiC-Keramik
- SiC-Fasern
- Faserverstärkte Keramik



Was treibt Unternehmenstransformationen?



Broad Base. Best Solutions.



**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

© Copyright SGL CARBON SE
® Registered trademarks of SGL CARBON SE

Broad Base. Best Solutions.



Wichtiger Hinweis:

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete Aussagen enthält, beruhen sie auf derzeit zur Verfügung stehenden Informationen und unseren aktuellen Prognosen und Annahmen. Naturgemäß sind zukunftsgerichtete Aussagen mit bekannten wie auch unbekanntem Risiken und Ungewissheiten verbunden, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse wesentlich von den vorausschauenden Einschätzungen abweichen können. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien zu verstehen. Die zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse sind vielmehr abhängig von einer Vielzahl von Faktoren, die beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. Dazu zählen z.B. nicht vorhersehbare Veränderungen der politischen, wirtschaftlichen, rechtlichen und gesellschaftlichen Rahmenbedingungen, insbesondere im Umfeld unserer Hauptkundenindustrien wie z.B. der Elektrostahlproduktion, der Wettbewerbssituation, der Zins- und Währungsentwicklungen, technologischer Entwicklungen sowie sonstiger Risiken und Unwägbarkeiten. Weitere Risiken sehen wir u.a. in Preisentwicklungen, nicht vorhersehbaren Geschehnissen im Umfeld akquirierter Unternehmen und bei Konzerngesellschaften sowie bei den laufenden Kosteneinsparungsprogrammen. Die SGL Group übernimmt keine Verpflichtung und beabsichtigt auch nicht, diese zukunftsgerichteten Aussagen anzupassen oder sonst zu aktualisieren.

© Copyright SGL CARBON SE

® Registered trademarks of SGL CARBON SE